

Раздел 3. ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

УДК 338.43

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Анищенко Алеся Николаевна (anishchenko-an@mail.ru)

ФГБУН «Институт социально-экономического развития территорий Российской академии наук»

В статье автором обоснованы приоритетные направления активизации инновационных и инвестиционных процессов, определены формы их развития, направленные на модернизацию производства, решение задач по импортозамещению и эффективности молочного скотоводства в целом.

Ключевые слова: молочное скотоводство, эффективность, модернизация, инновационные процессы, инвестиционные процессы, сельское хозяйство, Вологодская область, Российская Федерация.

Высокий уровень импорта молока и молочной продукции в России, экономические и политические санкции вызывают необходимость решения проблем импортозамещения, приближения достижений науки к решению стратегических приоритетов устойчивого развития молочного скотоводства в соответствии с требованиями повышения эффективности использования научно-инновационного потенциала, создания условий для повышения уровня восприимчивости производства к нововведениям.

Несмотря на сложившиеся в настоящее время условия, препятствующие ведению эффективного сельскохозяйственного производства, в последние годы, все же, несколько активизировались инновационные процессы, что в молочном скотоводстве проявилось в росте продуктивности скота. Вместе с тем проведенные исследования позволяют сделать вывод, что использование сельскохозяйственными товаропроизводителями достижений науки и передового опыта остается весьма ограниченным, использования достижений науки и практики остается достаточно низким.

Парадоксальность современного состояния инновационной деятельности в молочном скотоводстве состоит в том, что сельскохозяйственная наука, располагая достаточно высоким потенциалом в организации производства, способным обеспечить интенсификацию, недостаточно задействована в качестве важнейшего стратегического фактора развития подотрасли.

Так, например, И.С. Санду, Н.Е. Рыженков [5, С. 579] к основным причинам такого положения относят: низкий уровень платежеспособного спроса на научно-техническую продукцию; отсутствие у большинства сельхозтоваропроизводителей собственных денежных средств, сопровождающееся ограниченностью бюджетных источников финансирования и практической невозможностью получить на освоение инноваций заемных средств, не позволяющих им внедрять новые технологии.

Следует отметить, что в основе активизации инновационных процессов находится наука, которая представляет собой сферу по получе-

нию знаний для развития производительных сил и производственных отношений. Основными задачами сельскохозяйственной науки в молочном скотоводстве в современных условиях хозяйствования является открытие новых знаний в области организации производства и труда, формировании более эффективных технологий посредством:

- совершенствования имеющихся и выведения новых высокопродуктивных пород, типов и линий животных;
- организация кормовой базы и рационального кормления;
- создание высокопроизводительных новых машин и оборудования, способствующих механизации и автоматизации производственных процессов;
- развитие кооперации и интеграции, направленных на повышение конкурентоспособности производства.

В Стратегии социально-экономического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года (научные основы), разработанной в Россельхозакадемией указывается, что «В области животноводства стоит задача в основном завершить переход на ресурсосберегающие технологии продукции птицеводства и свиноводства в товарном аграрном секторе. За счет модернизации и строительства новых животноводческих ферм, качественного изменения породного состава продуктивность молочного стада должна возрасти до 4500–5000 кг молока на корову, а производство молока – до 41 млн. тонн. Однако темпы роста эффективности могут снизиться в условиях решения задач по ускоренному восстановлению поголовья крупного рогатого скота» [6].

Активизация инновационных процессов в подотрасли состоит из следующих основных этапов: направление определение цели, основной из которых является повышение уровня использования научно-производственного потенциала; исследовательской работы; произ-

водственной проверки и организации освоения результатов исследований (рис. 1).

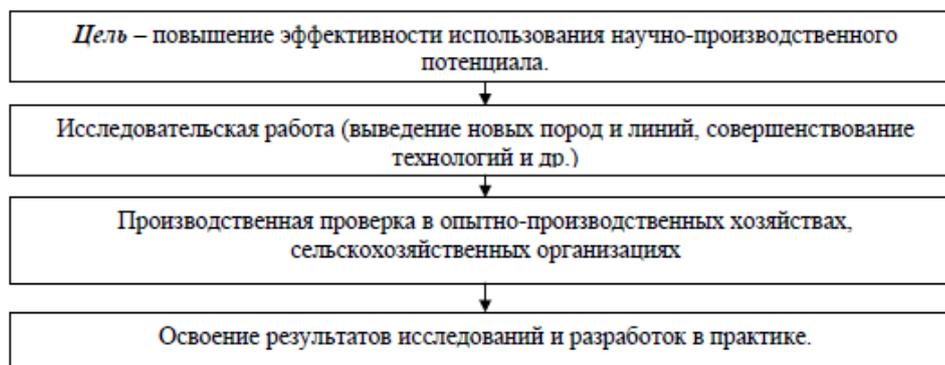


Рисунок 1. Этапы и направления активации инновационных процессов в молочном скотоводстве

Источник: составлено автором.

В России и ее субъектах основной научный потенциал сельского хозяйства сосредоточен в Федеральном агентстве научных организаций с научно-методическим обеспечением ученых Отделения сельского хозяйства РАН. В его состав входит около 200 научно-исследовательских институтов, в 53 из которых – селекционные центры, в том числе – 8 по животноводству. Научные учреждения РАН в области животноводства ведут научно-исследовательскую работу по следующим основным направлениям:

- разработке научных основ повышения эффективности генетического потенциала;
- формирование новых методов управления селекционными процессами;
- разработка ресурсосберегающих технологий содержания скота и производства продукции;
- повышение эффективности систем содержания и кормления.

Из указанных направлений, по нашему мнению, для практики особое значение имеет решение задач повышения уровня использования генетического потенциала скота. Следует отметить, что важным является учет не только генетического, но и реального потенциала, особенностей содержания и кормления скота. Основными показателями оценки использования генетического потенциала следует считать: надой

на одну корову, жирность молока, расход кормов на единицу продукции и выход телят на 100 голов.

Монографическое обследование сельскохозяйственных организаций Вологодской области, позволили нам провести расчеты, которые показали, что за 2010–2013 годы уровень использования генетического потенциала в сельскохозяйственных организациях, специализирующихся на черно-пестрой породе коров составил: по среднему надою – 56,7%, жирности – 57,1%, выходу телят – 67,7%, при повышенном расходе кормов (144,4%) от генетически обусловленного уровня (табл. 1).

В Концепции развития аграрной науки и научного обеспечения агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2025 года (далее – Концепция) раскрыты наиболее важные направления научного обеспечения, способствующие активизации инновационных процессов. Однако, по нашему мнению, следовало бы шире рассматривать проблемы инноваций с позиций системного подхода. Так, для более глубоких исследований и внедрения научных разработок в молочном скотоводстве целесообразно выделить следующие группы направлений: инвестиционное; селекционно-генетическое; технологическое; организационно-экономическое; социальное (табл. 2).

Таблица 1

Уровень использования генетического потенциала коров в сельскохозяйственных организациях Вологодской области, 2010–2013 гг.

Показатели	Генетический потенциал	Фактические показатели	Уровень использования генетического потенциала, %
Среднегодовой надой на корову, кг	9560	5420	56,7
Жирность молока, %	4,2	3,6	57,1
Расход кормов на центнер молока, к. ед.	0,9	1,3	144,4
Выход телят на 100 голов, гол.	98	85	67,7

Источник: составлено автором на основе проведенного монографического обследования хозяйств.

Группировка составляющих основных направлений активизации инновационных процессов в молочном скотоводстве

Основные направления	Характеристики
Инвестиционное	Формирование научно-производственной базы. Обновление основных фондов. Модернизация производственных процессов. Создание механизированных и автоматизированных линий.
Селекционно-генетическое	Селекционная работа. Использование генетических ресурсов. Улучшение пород посредством межпородного скрещивания.
Технологическое	Совершенствование организации содержания животных в пастбищный и стойловый период. Кормление. Оптимизация структуры стада. Ветеринарное обеспечение.
Организационно-экономическое	Организация производства и управления. Экономическая поддержка. Внутрипроизводственное разделение труда. Кооперация и интеграция. Мотивация. Хозяйственный расчет.
Социальное	Создание необходимых условий труда работников. Формирование социальной инфраструктуры.

Источник: разработано автором.

Анализ показал, что указанные группы активизации инновационных процессов находятся во взаимной связи, синергетический эффект которой проявляется на уровне использования генетического потенциала, роста эффективности подотрасли.

По нашему мнению на уровень повышения использования генетического потенциала влияют следующие факторы:

- породный состав крупного рогатого скота;
- организация племенной работы с применением межпородного скрещивания;
- структура стада и возрастной состав коров;
- технология содержания животных в пастбищный и стойловый периоды;
- формирование кормовой базы и система кормления;
- модернизация производства, механизация и автоматизация производственных процессов;
- мотивация труда и др.

Следует отметить, что особое значение для интенсификации молочного скотоводства имеет развитие системы освоения достижений науки и техники.

В настоящее время вопросам информирования о достижениях НТП, их непосредственным внедрением занимаются информационно-консультативные службы, ассоциации, кооперативы, научно-производственные системы, непосредственно ученые.

Наиболее важными условиями, способствующими успешному формированию рынка научно-технической продукции и развитию инновационных процессов являются:

- наличие конкурентоспособной научной продукции – племенного скота, технологий, средств механизации и автоматизации и др.;

- экономическое стимулирование развития науки и техники;
- повышение эффективности маркетинга и логистики, информационно-консультационного обеспечения;
- оптимизация экономического механизма функционирования рынка научно-технической продукции;
- создание организационно-правовых объединений, формирующих механизм рациональных отношений по модернизации между производством молочной продукции с перерабатывающими предприятиями и другими структурами.

Мы полагаем, что одной из наиболее перспективных структур в решении задач по активизации инновационных процессов следует считать формирование научно-производственных молочных кластеров с использованием механизма государственно-частного партнерства. Модель такого кластера нами предложена и обоснована на примере Вологодской области (рис. 2).

Данная модель основана на объединении сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых организаций, государственных и финансовых институтов, обслуживающих и вспомогательных структур, интегратором которой является Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства наряду с базовыми хозяйствами, племенными заводами и репродукторами. При его формировании предусматривается создание Совета центра, который принимает стратегические решения по апробации достижений НТП и распространению передового опыта, определяет приоритетные направления инвестиций на основе государственно-частного партнерства.

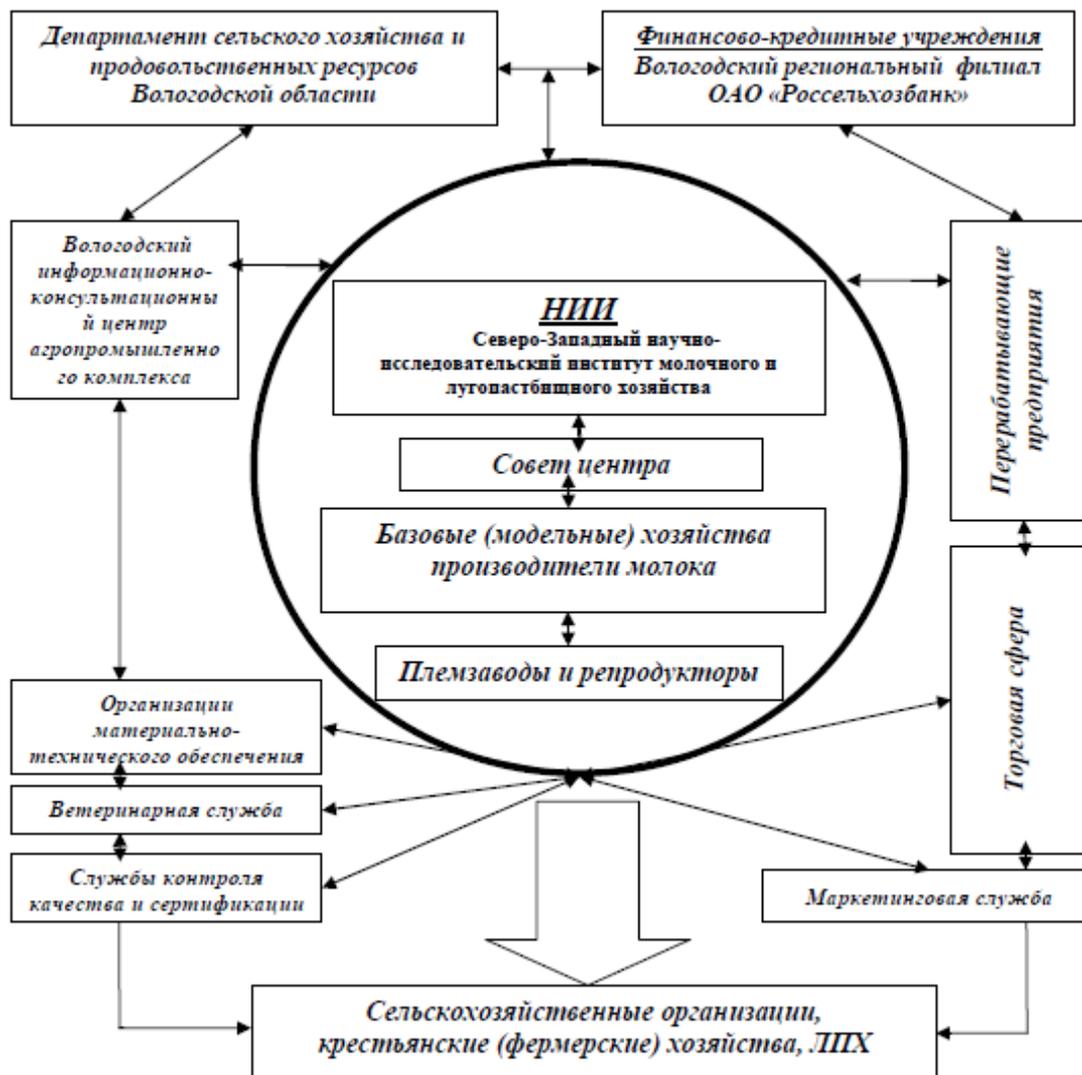


Рисунок 2. Модель структуры научно-производственного молочного кластера Вологодской области

Источник: разработано автором.

Поскольку повышение эффективности молочного скотоводства зависит от активизации инвестиционных процессов, которые нами рассматриваются как единовременные затраты денежных средств и материально-технических ресурсов, направленных на: реконструкцию действующих и строительство новых животноводческих ферм и комплексов; мелиорацию кормовых угодий; освоение эффективных технологий; формирование социальной инфраструктуры и ориентированных на потребительский рынок с оптимизацией окупаемости капитальных вложений.

Для обоснования наиболее эффективного распределения вложения финансовых средств по уровням модернизационного развития в работе использован многокритериальный, ранжированный подход с применением метода анализа иерархий Т.Л. Саати [3, 4], который позволяет оценить результативность использования

производственных ресурсов с определением системы предпочтений эффективного вложения средств по объектам и направлениям инвестирования.

В качестве объектов эффективного распределения средств нами выбраны пять обследуемых сельскохозяйственных организаций молочного скотоводства региона, входящих в научно-производственный кластер (табл. 3).

Использование метода анализа иерархий [3, 4] предполагает произвольное расположение критериев, факторов в матрице, при проведении процедур исследования. Мы предлагаем их предварительное ранжирование с точки зрения лица принимающего решение. В случае с распределением бюджетных средств – коллегиальное лицо.

После определения и ранжирования критериев построена матрица парных сравнений с использованием фундаментальной шкалы их

относительной важности. На основе расчета сравнительных индексов, определены основные приоритеты альтернатив относительной

важности каждого критерия по представленным объектам (табл. 4).

Таблица 3

Показатели деятельности базовых сельскохозяйственных организаций в Вологодской области (по данным за 2013год)

Критерий		Племенной завод-колхоз «Аврора»	Племзавод-колхоз имени 50-летия СССР	СПК «Агрофирма Красная Звезда»	ЗАО Племзавод «Союз»	ООО «Жуковец»
		A ₁	A ₂	A ₃	A ₄	A ₅
Рентабельность производства молока, %	F ₁	47,4	34,2	13,2	12,4	2,5
Обеспеченность собственными средствами, %	F ₂	76,4	74,3	62,5	71,4	45,4
Уровень механизации труда, %	F ₃	90,5	87,5	70,6	67,9	40,0
Обеспеченность квалифицированными кадрами, %	F ₄	92,4	90,2	68,4	76,8	58,3
Надой молока на корову, кг	F ₅	8228	8019	7317	7446	3029
Заготовлено кормов на 1 усл. голову, ц.к.е.	F ₆	24,1	24,5	18,6	33,2	20,4
Поголовье коров, голов	F ₇	1752	1660	1480	530	125

Источник: рассчитано автором на основе годовой бухгалтерской отчетности обследуемых хозяйств.

Таблица 4

Матрица основных приоритетов в базовых хозяйствах

Альтернативы	Приоритеты альтернатив относительно каждого критерия							Основные приоритеты альтернатив
	F ₁ 0,18016	F ₂ 0,19090	F ₃ 0,04439	F ₄ 0,04196	F ₅ 0,24319	F ₆ 0,22673	F ₇ 0,07266	
A ₁	0,49941	0,45417	0,40600	0,33816	0,40289	0,04922	0,35840	0,34407
A ₂	0,25979	0,21231	0,34891	0,29821	0,33031	0,07737	0,38240	0,24099
A ₃	0,14374	0,08632	0,13755	0,10177	0,14518	0,18097	0,17631	0,14190
A ₄	0,07287	0,21507	0,07285	0,21791	0,09477	0,56861	0,05585	0,22259
A ₅	0,02419	0,03213	0,03469	0,04394	0,02684	0,12383	0,02705	0,05044

Источник: рассчитано автором.

Проведенные расчеты позволяют сделать вывод, что наиболее высокий уровень эффективности по основным приоритетам может быть получен в Племенной завод-колхоз «Аврора» (0,34), в Племзавод-колхоз имени 50-летия СССР (0,24) и в ЗАО Племзавод «Союз» (0,22) по направлениям улучшения условий содержания и роста продуктивности коров.

Активизация инновационных процессов неразрывно связана с инвестиционными, как основы модернизации производства. Роль инвестиций в молочном скотоводстве проявляется в

их использовании для обновления научно-технической базы; строительства новых животноводческих объектов, создании культурных пастбищ, воздействии на экономический рост подотрасли, повышении занятости на селе.

Исходя из важности инвестиций, направленных на модернизацию производства в молочном скотоводстве, мы рассматриваем «инвестиции» как единовременные затраты финансовых и имущественных ресурсов, стимулирующих инновационную деятельность или другую деятельность в целях получения прибыли

или другого полезного эффекта, особенно в социальной сфере. На наш взгляд, в данном определении наиболее полно отражаются цели инвестиций: направленность их на развитие инновационных процессов; решение социальных проблем; получение прибыли.

Анализ показал, что за годы аграрной реформы в молочном скотоводстве произошла деиндустриализация производства. За 1990–2013 гг. в сельскохозяйственных организациях России ввод в действие животноводческих ферм для крупного рогатого скота сократился в 9,6 раза, численность доильных установок уменьшилась в 8,5 раза, кормоуборочных комбайнов – в 3,8 раза. Доля собственных средств финансирования снизилась на 15,4 п.п. (с 62,2% в 1990 году до 46,8% в 2012 году), в том числе из федерального бюджета – на 13,6 п.п.; доля других заемных средств – возросла на 47,3 п.п.

К наиболее важным составляющим формирования инвестиций, по нашему мнению, целесообразно отнести: оптимизацию структуры источников финансирования; увеличение доли внутренних финансовых источников, прежде всего за счет повышения уровня рентабельности; оптимизацию кредитов с учетом финансовых рисков; использование средств целевых программ; привлечение средств промышленных организаций на основе кооперации и интеграции; разработку эффективных проектов строительства и реконструкции животноводческих ферм и комплексов.

Проведенные расчеты показывают, что для условий Вологодской области в перспективе целесообразно иметь следующую структуру капитальных вложений: 45% – собственные средства, 30% – государственное финансирование, 15% – банковский кредит, 8% – привлеченные средства промышленных организаций и других структур, 2% – прочий капитал.

Отметим, что в системе факторов, способствующих повышению эффективности молочного скотоводства, особое место должно быть отведено созданию прочной кормовой базы. В структуре себестоимости производства молока в Вологодской области за 2012–2014 годы затраты на корма составили 48%.

При недостаточно сбалансированном кормлении основная часть питательных веществ в кормах идет на поддержание физиологических процессов, в результате чего возрастают затраты корма на получение молока. Высокий уровень кормления, его сбалансированность по основным элементам обеспечивает повышение в рациионе доли продуктивной части питательных веществ, что способствует повышению продуктивности и снижению затрат корма на получаемую продукцию.

Кормовая база, формируемая для ведения подотрасли, представляет собой совокупность источников производства кормов, ее структуру, качество. Инвестиции при ее создании должны способствовать интенсификации: полевого кормопроизводства, естественных кормовых угодий, способов хранения и консервации, производству комбикормов и премиксов.

В современных условиях хозяйствования сложились два пути развития кормопроизводства: экстенсивный (основан на формировании кормовых ресурсов посредством возделывания кормовых культур с низким уровнем слагаемых модернизации и использованием естественных кормовых угодий без их улучшения; это направление в настоящее время является преобладающим) и интенсивный, основанный на: высоком уровне технической оснащенности кормопроизводства, развитием орошения и осушения, широком проведении культуротехнических работ, с созданием культурных пастбищ, применения минеральных и органических удобрений, строительстве объектов хранения и консервирования кормов.

Рассматривая интенсивное направление А.А. Шутьков [7, С. 8], обоснованно рассматривает как «процесс, обусловленный ускорением научно-технического прогресса, основанных на дополнительных вложениях средств производства и труда, обеспечивающих повышение плодородия почвы, увеличение производства кормов, улучшение их качества».

Интенсификацию кормопроизводства мы рассматриваем с позиций активизации инновационных процессов, обусловленных развитием научно-технического прогресса, которая должна на основе вложения денежных и материальных средств обеспечить рост урожайности при экономии затрат на производство центнера продукции в кормовых единицах и перевариваемом протеине.

Анализ показал, что основное производство кормов сосредоточено на пашне. По данным Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, за годы аграрной реформы сокращение посевных площадей кормовых культур опережала уменьшение общей площади всех сельскохозяйственных культур. В 2013 году по сравнению с 1990 годом посевы сельскохозяйственных культур уменьшились в 1,5 раза (с 117,7 млн. га в 1990 году до 78 млн. га в 2013 году), кормовых культур – в 2,6 раза (с 44,6 до 17,2 млн. га). Также за эти годы посевные площади многолетних трав сократились на 20,6%, кукурузы на силос – в 2,6 раза, кормовых корнеплодов – более чем в шесть раз.

Анализ организации кормопроизводства в Племзавод-колхоз им. 50-летия СССР и Племзавод-колхоз «Аврора» Вологодской области свидетельствует о высокой эффективности создания культурных пастбищ, их рационально-

го использования. Так, большая часть годового надоя молока в этих хозяйствах приходится на летний пастбищный период. В это время года сочные травы в кормовых рационах составляют до 80–90%.

Для получения высоких надоев молока необходимо значительное увеличение в рационах концентрированных кормов в виде комбикормов и кормосмесей с повышением доли зернобобовых культур. Основой увеличения доли их в рационах (до 25–30%) является рост производства зерна, которые в пореформенный период сократились на 19,1% (с 116,7 млн. тонн в 1998 году до 91,3 млн. тонн в 2013 году). При этом, количество зернобобовых культур уменьшилось почти в 2 раза (12,4 млн. тонн до 6,1 млн. тонн в 2013 году).

В Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы ставится задача «Развития молочного скотоводства, направленного на повышение производства продукции и инвестиционной привлекательности молочного скотоводства, выравнивание сезонности производства молока, роста поголовья крупного рогатого скота, в том числе коров, создание условий для воспроизводства в скотоводстве, стимулирование повышения товарности молока во всех формах хозяйствования» [2]. Однако решение этих задач не связывается с развитием кормопроизводства, увеличением производства высокобелковых культур, посредством их стимулирования, что будет сдерживать интенсификацию молочного скотоводства.

Как свидетельствуют результаты научных исследований и практика, резкое снижение объемов производства молока связано в решающей степени с неудовлетворительным состоянием кормовой базы, не отвечающей требованиям интенсификации молочного скотоводства.

В этой связи необходимо:

1. Внести корректировку в Госпрограмму в части усиления мер по стимулированию производства высокобелковых культур (гороха, сои, люцерны) через субсидирование;
2. Изменить структуру посевных площадей сельскохозяйственных культур с учетом увеличения производства зернобобовых культур;
3. Выделить необходимые инвестиции для интенсификации естественных кормовых угодий, создания культурных пастбищ;
4. Принять комплекс мер по увеличению производства комбикормов с высоким качеством на основе улучшения сырьевой базы;

5. Оптимизировать планирование кормовой базы на основе оценки кормовых рационов по половозрастным группам скота.

Исходя из состояния молочного скотоводства, наличия имеющихся ресурсов, структура источников инвестиций в регионах может быть различной. Проведенные нами расчеты на материалах Вологодской области показывают, что в перспективе целесообразно иметь следующую структуру капитальных вложений: 45% – собственных средств, 30% – государственного финансирования при разработке целевых программ, 15% – банковские кредиты, 18% – привлечение средств промышленных предприятий и 2% – иностранные инвестиции.

Одним из важных инструментов реализации этих направлений является разработка инвестиционных проектов на основе построения иерархической системы «дерева целей».

Разработка проектов на базе данного методического подхода позволяет: увязать проблемы повышения эффективности молочного скотоводства с оценкой альтернативных вариантов развития и выбора наиболее эффективного из них; определить условия для обеспечения устойчивого развития подотрасли.

В качестве узловых методических подходов разработки инвестиционного проекта решение главной цели в соответствии с подцелями на основе следующей последовательности: оценки уровня экономики организации и подотрасли; исследования рынка; определение источников финансирования; разработка альтернативных вариантов; выбор наиболее эффективного варианта и его обоснования; реализация проекта (табл. 5).

Следует учитывать также риски в финансовом обеспечении инвестиционных проектов: уровень реальных процентных ставок по кредитам с учетом ожидаемой инфляции, финансовую устойчивость предприятия, наличие собственных средств для реализации главной цели с учетом планируемого срока окупаемости капитальных вложений.

Таким образом, как показывают исследования, за годы аграрной реформы в молочном скотоводстве значительно снизилась инновационная и инвестиционная активность, ухудшилось состояние экономики как в сельском хозяйстве в целом, так и в данной подотрасли.

Исходя из этого необходимо решение следующих задач в областях:

1. Инноваций – совершенствование структуры стада с использованием пород обладающих высоким генетическим потенциалом; улучшение технологий содержания скота; развитие организационно-правовых форм освоения достижений НТП на основе формирования базовых хозяйств в районах; создание научно-производственных кластеров в регионах.

2. Инвестиций – активизация создания механизированных и автоматизированных технологий содержания скота; формирование рациональной кормовой базы с созданием культурных пастбищ; использование оборудования по оптимизации микроклимата в

помещениях; проектирование, строительство и реконструкция новых ферм и комплексов, обеспечивающих модернизацию производства.

Таблица 5

Основные этапы разработки инвестиционного проекта сельскохозяйственной организации, используемого при строительстве и реконструкции молочнотоварных ферм и комплексов

Этапы	Выполняемые работы
Формирование иерархии целей	Оптимизация срока окупаемости капитальных вложений, модернизация, повышение эффективности и производительности труда.
Оценка экономики предприятия и подотрасли	Состояние экономики, специализация и концентрация, размещение животноводческих объектов, наличие кормовой базы.
Исследование рынка	Наличие и мощность перерабатывающих предприятий, закупочные цены на молоко, стоимость материально-технических ресурсов.
Определение источников финансирования	Использование собственных средств, источники и условия кредитования, получение финансовых ресурсов на основе участия в целевых программах и др.
Разработка альтернативных вариантов	Определение объектов производства и инвестирования, оценка вариантов, расчеты социально-экономической эффективности, выбор приемлемого варианта, оценка риска.
Обоснование эффективного варианта	Планирование объема производства и реализации молока, расчеты инвестиций и источников их поступления, разработка и утверждение нормативных документов.
Реализация проекта	Назначение ответственных исполнителей, определение сроков ввода в эксплуатацию объектов, контроль и регулирование.

Источник: составлено автором.

Полагаем, что для активизации инновационно-инвестиционных процессов наряду с использованием внутренних резервов необходима и корректировка Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [2] в части увеличения форм стимулирования: селекционно-племенной работы; возделывания высокобелковых культур и создания культурных пастбищ; модернизации производства, через следующие основные инструменты: прямое субсидирование, льготное кредитование, снижение уровня налоговой нагрузки и др.

Литература

1. Анищенко, А.Н. Совершенствование экономического механизма управления в молочном скотоводстве / А.Н. Анищенко // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством». – 2015. – № 03(25). – С. 14-21.
2. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы. – М.: МСХА. – 2012. – С. 51.
3. Саати, Т.Л. Принятие решений: метод анализа иерархий. – М.: Радио и Связь. – 2003. – 278 с.
4. Саати, Т.Л. Принятие решений при зависимостях и обратных связях: аналитические сети. – М.: ЛКИ. – 2008. – 360 с.
5. Санду И.С., Рыженков Н.Е. Формирование инновационно-инвестиционной стратегии развития АПК: организационно-экономические аспекты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.vniiesh.ru/documents/document_9695
6. Стратегия социально-экономического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года (научные основы) – М.: РАСХН. – 2011. – С. 59.
7. Шутьков, А.А. Интенсификация кормопроизводства. – М.: Россельхозиздат. – 1991. – С. 8.
8. Anishchenko, A.N. In essenza di modernizzazione della produzione in allevamento bovini da latte / A.N. Anishchenko // Italian science review. – 2015. – № 7(28). – P. 1-5.