

Акцент на выгодах для сотрудников (стабильность, оптимизация условий труда и т.д.).

Г) Целенаправленная работа над имиджем представителей высшего руководства при коммуникации с сотрудниками (как часть трансформации Корпоративной культуры).

Таков основной набор предложений сформированных по результатам исследования уровня вовлеченности персонала Сбербанка и влияния на него каналов коммуникации Компании.

Таким образом, можно сделать вывод, что на вовлеченность персонала большое влияние оказывает качество каналов коммуникации в Компании. От того насколько эффективно будут построены каналы коммуникации, насколько ясны и понятны будут цели и задачи для работников, во многом будет зависеть их отношение к реализуемым изменениям, уровень их вовлеченности.

Исследование факторов влияющих на уровень вовлеченности персонала – ключевая задача компании, нацеленной на реализацию изменений деятельности и экономический успех. Какими бы не были преобразования в организации – осуществлять их в любом случае будут работники, от того, как они относятся к месту своей работы, к той деятельности, которой за-

няты, будет зависеть успех трансформаций и внедрения инноваций.

У любой организации есть доступ к значительному набору средств и ресурсов, с помощью которых можно воздействовать на вовлеченность персонала, однако до сих пор у многих из них нет понимания, как управлять этим показателем, как безболезненно доводить до сведения работников информацию о реализуемых в организации изменениях. Мы надеемся, что опыт, изложенный в статье, поможет вашей компании справиться с этой задачей.

Литература

1. Царенко С. Увлечение вовлечение: что нужно сделать, чтобы сотрудники работали «с огоньком»? / Кадровик.ру, 2012, №6
2. Corporate Executive Board. 2010. The role of employee engagement in the return to growth. Bloomberg Businessweek (August)
3. Verba S., Kay S., Henry E. Voice and Equality: Civic Voluntarism in American Politics. Cambridge: Harvard University Press, 1995., с. 343–344
4. Имаи М. Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества / Пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. — 346 с.

УДК 336.645

ОБЗОР ОБЩИХ ТЕНДЕНЦИЙ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ И СТРОИТЕЛЬСТВА В СТРАНАХ БРИК ВО ВРЕМЯ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА И ЭКОНОМИЧЕСКОГО СПАДА

Карякин Александр Михайлович (karyakin@economic.ispu.ru)

Березка Виталий Викторович

ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет»

Долсак Вольфганг

DSI Underground Systems, Inc. (США)

Волькенштейн Петер

ARDEX Baustoff GmbH (Австрия)

Представлен аналитический обзор текущего состояния и тенденций развития инвестиционно-строительного сектора развивающихся стран БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай) в период после глобального финансового кризиса и экономической рецессии, проведен укрупнённый сравнительный анализ и выявлены ключевые направления капитальных вложений рассмотренных стран.

Ключевые слова: инвестиционно-строительная деятельность, страны БРИК, инфраструктурные инвестиции, индекс глобальной конкурентоспособности, крупнейшие мировые подрядные организации.

Почти шесть лет прошло с тех пор, как разразился глобальный финансовый кризис, крупнейший в мировой экономике, но все еще остается неопределенность в экономических прогнозах и открытыми ряд вопросов относительно дальнейшего развития. Капитальные вложения (инвестиции в основные средства) являются одним из важных индикаторов экономического благополучия национальной экономики, а строительство является ключевой областью частной и государственной инвестиционной деятельности.

Данная статья предлагает ретроспективный обзор строительной отрасли стран БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай) за последнее десятилетие. Были определены несколько общих тенденций, ведущих к разным предположениям в отношении того, как эти развивающиеся страны могли бы преодолеть текущий спад. Ключевые индикаторы с фокусом на инвестиции в основной капитал и строительство каждой из стран, будут представлены и дополнены кратким обзором текущих и будущих мега-проектов, а также фактами и заключительными выводами.

Обзор карты мировой экономики с точки зрения Индекса Глобальной Конкуренентоспособности (ИГК) [1] обеспечивает основу для дальнейшего изучения строительной и инвестиционной активности в целевых странах.

Хотя страны БРИК занимают низкое место в большинстве категорий, четко выделяется потенциал для улучшений, особенно в секторе инфраструктуры. Детальный взгляд на инфраструктурный сегмент индекса ИГК, выдвигает

на первый план потенциал его дальнейшего улучшения в этих экономиках. Так, среднее значение ИГК по железнодорожной и дорожной инфраструктуре для выбранных стран составляет 3,2 и 4,0 соответственно. Бразилия резко выделяется недостатком инфраструктуры железнодорожного транспорта, который исторически был меньше развит в сравнении с Индией и Россией.

Таблица 1

Индекс Глобальной Конкуренентоспособности (ИГК) – Обзор

Страна / Экономика	ИГК 2013-2014		ИГК 2012-2013	
	Ранг	Баллы	Ранг	Баллы
Швейцария	1	5,67	1	0
Сингапур	2	5,61	2	0
Финляндия	3	5,54	3	0
Германия	4	5,51	6	2
США	5	5,48	7	2
Китай	29	4,84	29	0
Бразилия	56	4,33	48	-8
Индия	60	4,28	59	-1
Российская Федерация	64	4,25	67	3

Таблица 2

Индекс Глобальной Конкуренентоспособности (ИГК) – инфраструктурный сегмент

Качество железнодорожной инфраструктуры		
Страна	Знач.	Ранг
США	4,9	17
Китай	4,8	19
Индия	4,7	20
Бразилия	4,2	31
Российская Федерация	1,8	103

Качество дорожной инфраструктуры		
Страна	Знач.	Ранг
США	5,7	18
Китай	4,5	54
Индия	3,6	84
Бразилия	2,8	120
Российская Федерация	2,5	136

Легенда: 1 – Чрезвычайно неразвит ... 7 – Обширный и эффективный

Российская Федерация

Социальная и политическая стабильность в России за последнее десятилетие повлияла на экономическую ситуацию в стране, что привело к заметному развитию строительной промышленности. За последние четыре года рост замечен как в общих объемах, так и в количестве строительных предприятий. После резкого спада объемов строительства из-за глобального финансового кризиса в 2009 (минус 13,2%), объем в последующем вырос в 2010-2012 годах. Суммарные объемы строительства всех предприятий за 2012 год составили 5 711,8 миллиардов рублей (184,4 миллиардов долларов США). Однако, совокупный среднегодовой темп роста (ССТР), составивший 3,8%, почти в

четыре раза меньше, чем составлял в 2007 и 2008 годах.

За предыдущие семь лет в России были начаты ряд проектов с большими объемами капиталовложений, такие как:

- Первые инфраструктурные проекты государства-частного партнерства: строительство платной дороги Москва – С. Петербург;
- Развитие Московского метрополитена;
- Развитие Владивостокского региона к Саммиту АПЕК 2012;
- Развитие инфраструктуры в рамках международных спортивных мероприятий: Олимпийские игры в Краснодарском крае «Сочи 2014» и мировой кубок ФИФА в 2018 году;

• Развитие систем энергоснабжения: новые инициатива по строительству электростанции и проект по развитию электросетевого хозяйства.

Такие большие проекты имеют схожие черты: централизованное государственное управление, высокие объемы инвестиций и долгий период строительства и осуществления капиталовложений.

Растущее число строительных компаний в России выявляет тенденцию к разукрупнению и приватизации государственных строительных комплексов. Самая крупная часть строительных предприятий, составлявшая 98,2% в 2011, – это компании с менее чем 100 сотрудниками, показывающими большую часть субподрядных работ.

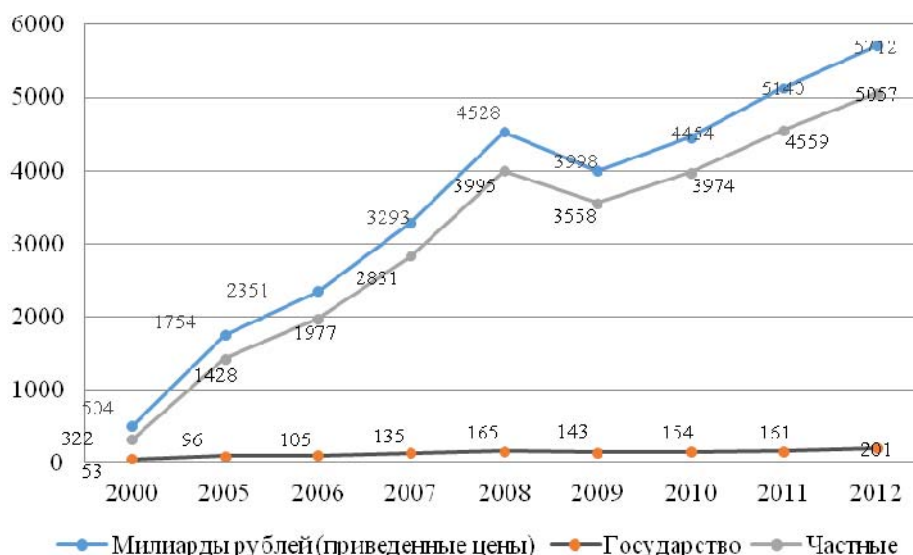


Рисунок 1. Объемы строительства в России, млрд. руб. [2]



Рисунок 2. Количество строительных компаний в России [2]

Согласно рейтингу «Эксперт» за 2013 год [3] крупнейшие компании в России связаны со строительством нефте- и газопроводов, развития нефтяных промыслов, строительства инфраструктуры (табл. 3). Кроме местных игроков строительного рынка, хорошо обосновались в России несколько международных компаний из Европы, это Strabag AG (Австрия), Hochtief AG (Германия), Codest (Rizzani de Eccher S.p.A., Италия) и другие.

Главные факторы, влияющие на строительную промышленность в России, представлены в следующем списке:

- Стабильные цены на нефть и газ;
- Вступление в ВТО, которое увеличит конкуренцию с международными игроками;
- Предполагаемый рост населения и ожидаемый рост внутреннего потребления;
- Массивное развитие инфраструктуры;
- Растущая необходимость обновления всех строительных сегментов и увеличивающаяся деятельность рынка недвижимости.

Таблица 3

Три крупнейших подрядчика в России [4]

Мировой ранг 2013	Подрядчик	Объем в 2013, млн. \$	Профиль
30	СтройГазКонсалтинг	12 313,81	Строительство газо- и нефте- проводов, обустройство месторождений. Частная собственность, основана в 1996 г.
35	СтройГазМонтаж	10 307,87	Строительство газо- и нефте- проводов, обустройство месторождений. Частная собственность, основана в 2008 г.
n/a	МостоТрест	3 927,14	Ж/д, дороги, мосты и путепроводы. Публичная компания (IPO in 2010), основана в 1930 г.

Бразилия

За последние десять лет Бразильская экономика главным образом росла на основе модели «3С – credit, consumption and commodities» (кредит, потребление и природные ресурсы). Инвестиции в транспортную инфраструктуру Бразилии насчитывали всего лишь 0,6% ВВП, что привело к большому недостатку инвестирования с приблизительной оценкой дефицита в 1 триллион американских долларов. Сегодня правительство Бразилии сфокусировано на создании базы для решения этой проблемы [5].

Большой пробел в транспортной инфраструктуре затрудняет торговлю. Например, Бразилия и Колумбия имеют самые высокие местные цены за обработку и транспортировку одного международного контейнера. Концентрация дорожного транспорта в Латинской Америке в 15 раз выше, чем в США [6]. Однако, в 2012 году строительном секторе Бразилии зарегистрирован удивительный рост в 13,2%, который оценивается в 204,5 миллиарда дол-

ларов [7]. В 2013 Бразильское правительство объявило о плане по организации серии аукционов по привлечению частных фирм в создание и управление национальной инфраструктуры, развитие которой сыграет ключевую роль в экономике Бразилии в последующие десятилетия.

Строительство, связанное с проведением игр Мирового Кубка ФИФА и Олимпийских Игр поддержит все сектора строительного рынка. Однако в период с 2012 по 2017 годы самым быстро растущим сегментом будет строительство инфраструктуры. Эксперты прогнозируют, что с 2015 года общее количество инвестиций будет возрастать более чем на 8% в год и будет поддерживаться инвестициями в преддверии летних Олимпийских Игр 2016 года [9]. Для примера, в таблице 4 приведены характеристики роста инвестиций в транспортную инфраструктуру Бразилии.

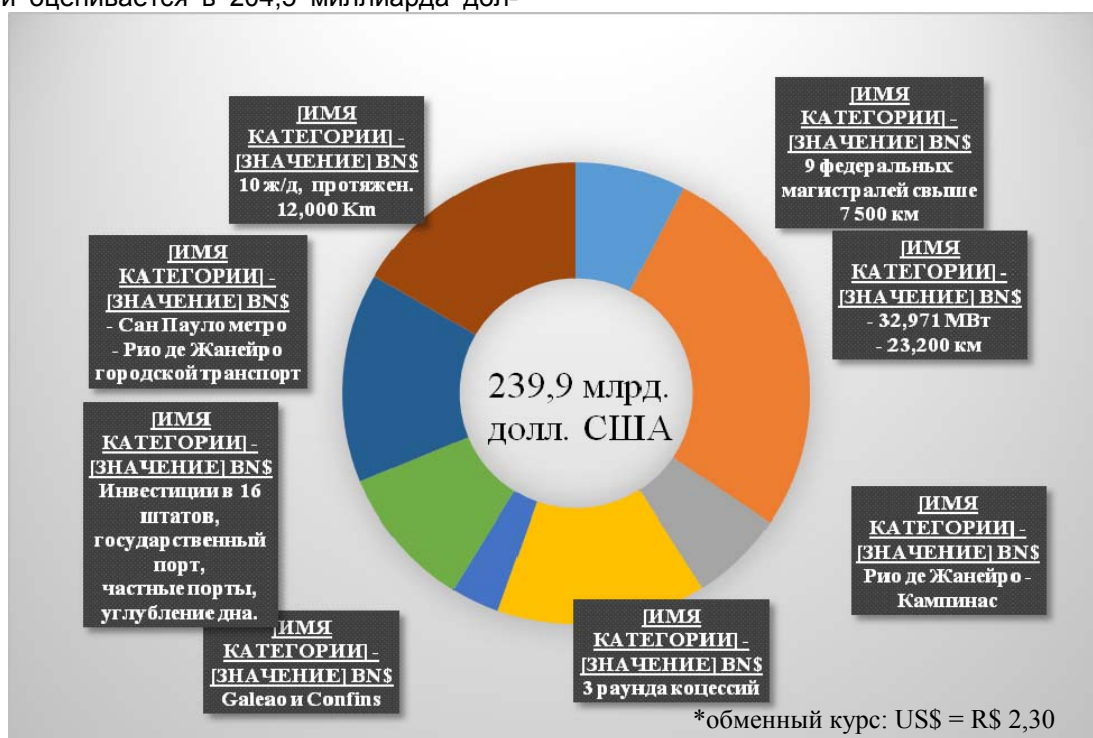


Рисунок 3. Запланированные инвестиции в Бразильскую инфраструктуру на последующие десятилетия, млрд. долл. США [8]

Таблица 4

Реальный рост транспортной инфраструктуры Бразилии, % (год к году) [10]

Год	Дороги и мосты	Ж/Д	Порты	Аэропорты
2014	6,5	4	7,5	7,5
2015	5	4,5	6,5	6
2016	4	5,5	6	5
2017	5	6	7	4

Учитывая сложную, бюрократическую и переменчивую Бразильскую деловую окружающую среду, крупными победителями вероятнее станут местные компании, которые уже наработали опыт работы в таких условиях. Ниже приведена информация о крупнейших строительных компаниях страны (табл.5).

Перечень крупнейших реализуемых и запланированных инфраструктурных проектов в Бразилии приведен ниже:

- Гидроэлектростанция Belo Monte Dam на реке Шингú с более 11 000 МВт запланированной мощности. Это время третий крупнейший проект в мире с объемом расходов на строительство в размере около 18,5 миллиардов долларов США. и планируемым открытием в 2014 году.

- Реконструкция всего района порта Porto Maravilha, Рио де Жанейро. Длительность 2010-2015 годы, общий объем проекта – более 35 миллиардов долларов США.

- Метро Sao Paulo, линия 6 – проект государственного-частного партнерства (ГЧП) с общим объемом инвестиций 1,4 миллиардов долларов США. Начало проекта в 2014 году, участники: Odebrecht, Queiroz Galvao, и другие;

- Высокоскоростной трамвай из Рио де Жанейро до Сан Паоло: протяженностью 511 км, 40 лет концессии, в настоящее время структура железной дороги находится в стадии проектирования.

Таблица 5

Три крупнейших подрядчика в Бразилии [4]

Мировой ранг 2013	Подрядчик	Объем в 2013, млн. \$	Профиль
18	Construtora Norberto Odebrecht	14 922,1	Крупнейший конгломерат в Латинской Америке, владеет семья, основан в 1944 г.
72	Construtora Andrade Gutierrez SA	4 062,5	Вторая по величине строительная компания в Бразилии (2013), частная собственность, филиалы в 40 странах, основана в 1948 г.
76	OAS SA	3 892,1	Строительная компания в хорошем состоянии с целевыми рынками в Латинской Америке и Африке, основана в 1976 г.

Индия

Как страна со вторым по количеству населением в мире и почти неограниченным потенциалом обогнать по темпам Китайское производственный марафон, при помощи более дешевой рабочей силы, Индия сталкивается с неожиданными макроэкономическими проблемами. В течение 2011-2012 годов в Индии валовой внутренний продукт в неизменяемых ценах существенно снизился и индийское правительство все еще ищет пути достижения уровней, которые установлены «Одиннадцатым пятилетним планом» [11]. Главными факторами влияния на развитие строительной индустрии являются: неуверенные ожидания, высокая стоимость капитала, расходы на бюрократические процедуры согласования капиталовложений.

Несоответствующая инфраструктура была признана в одиннадцатом плане в качестве основного ограничения быстрого роста. Согласно Центральному офису статистики Индии в 2012-2013 годах строительная отрасль Индии испытала спад на 1,1%, в противоположность росту на 5,9% годом ранее.

В 2011 году, когда было объявлено о новом пятилетнем плане на период с 2012 по 2017 годы. Чиновники установили, что в течение пяти лет Индия удвоит свои инвестиции в инфраструктуру, чтобы достичь общего объема капиталовложений в размере одного триллиона долларов США. Половина этого объема, как ожидалось, придет из частного сектора [14]. Годом позже в 2012 году, стало очевидным, что шанс достичь этого уровня практически невозможен. В конечном итоге, строительство в Ин-

дии внесет до 1% в общий рост валового внутреннего продукта [15].

Индия имеет вторую в мире по протяженности сеть автомобильных дорог, составляющую более 4,6 миллионов километров, но большинство из них плохого качества [16]. Половина

сети не имеет дорожного покрытия, а шоссейные дороги составляют только 2% от общей протяженности. Обновление дорог является главным направлением инвестиционных программ в Индии.

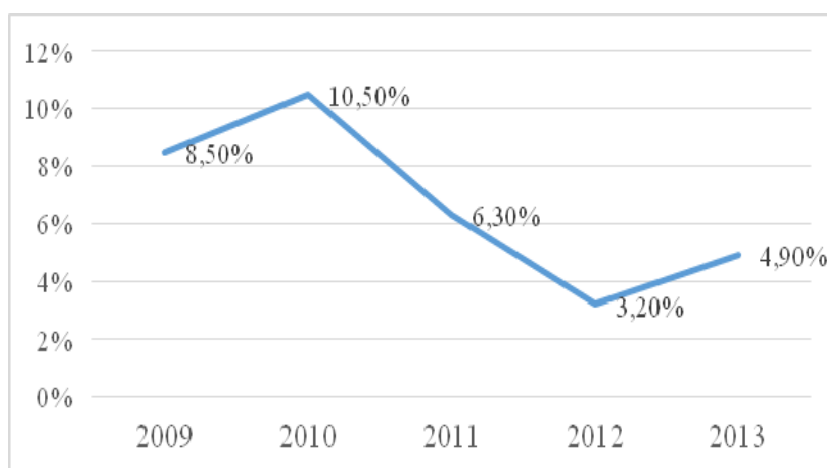


Рисунок 4. Ежегодный рост валового внутреннего продукта в неизменных ценах в Индии, % [12], [13]

Таблица 6

Прогноз темпов роста строительной отрасли на 12-й план

Наименование	IX-й План	X-й План	XI-й План	XII-й План	
				9.0% Цель	9.5% Цель
...					
5 Строительство	7.1	11.8	7.8	10.0	11.0
6 Торговля, Отели и рестораны	7.5	9.6	7.0		
7 Транспорт, хранение и коммуникации	8.9	13.8	12.5		
...					
Общий ВВП	5.5	7.8	8.2	9.0	9.5

Недавние организационные изменения позволили ускорить концессионные проекты, – это принятие стандартной модели договора по концессии и конкурсной документации по торгам на участие в государственном частном партнерстве. К концу 2012 года Индия насчитывала более 1 000 проектов ГЧП на сумму инвестиций около 91 миллиарда долларов США (средний курс 2012 года: 1 доллар США = 53,4 Рупии). Согласно базе данных инфраструктурных проектов с частным участием Всемирного банка, Индия является вторым государством после Китая по количеству проектов государственно-частного партнерства и по количеству инвестиций – вторым после Бразилии.

Другая основная тенденция капитальных вложений, – урбанизация. Городское население Индии выросло с 285 миллионов человек в 2001 году до почти 380 миллионов в 2011. В перспективе – к 2030 году более 600 миллионов человек может проживать в городских районах. Первый шаг к урбанизации – это инвестиции в новое городское имущество инфраструктуры,

содержание и техническое обслуживание этого имущества. По предварительным оценкам такие инвестиции составят около 40 триллионов рупий (по индексу цен 2009-2010 годов), что составляет около 875,5 миллиардов долларов США (при среднем курсе 2010 года: 1 доллар США = 45,7 Рупий) в качестве капиталовложений и еще 20 триллионов рупий на поддержку и обслуживание нового и старого имущества в последующие 20 лет. На протяжении последних восьми лет среднегодовой темп роста строительного сектора (ССТР) составлял около 11,1%, с основным источником роста в развитии инфраструктуры и увеличении потребности в жилье. С другой стороны, он составляет только 8,2% от годового валового внутреннего продукта.

Деятельность строительного сектора является решающей для создания физической инфраструктуры в Индии. Строительство в среднем насчитывает более половины инвестиций требуемых для создания важных объектов инфраструктуры таких как энергетические проек-

ты, порты, железные дороги, автомобильные дороги и т.д. Главные вопросы и трудности строительной отрасли в Индии следующие:

- Недостаток рабочей силы – необходим существенный прирост в размере около 4 миллионов человек ежегодно в качестве рабочей силы в последующие годы;
- Задержки в проектах по причине бюрократических процедур;
- Недостаточная мобилизация ресурсов, чрезмерно амбициозные проектные предложения, несоответствующая юридическая поддержка и контроль за ходом строительства.
- Низкая компетентность маленьких подрядных единиц. Стройки в настоящее время сильно фрагментированы: из 3 миллионов единиц менее чем 1% являются официально зарегистрированными.

В настоящее время, по данным Wall Street Journal, существует несколько крупных проектов, нацеленных на продвижение крупномас-

штабных инвестиций, которые помогут оживить и восстановить доверие инвесторов.

- Планы по созданию 18 000 МВт мощностей генерации электроэнергии;
- Строительство новых портов на восточном побережье штатов Андхра Прадеш и Западного Бенгала, с расходами приблизительно 205 миллиардов рупий (3,68 миллиардов долларов США);
- Строительство трех новых аэропортов: в Кануре (южный штат Керала), в Гоа и на границе Мумбая;
- Работа по строительству западной эстакадной железной дороги в Мумбае с объемом инвестиции в размере 200 миллиардов рупий;
- Контракты по расширению сети Индийских дорог на 9 500 километров.

Таблица 8

Три крупнейших подрядчика в Индии [4]

Мировой ранг 2013	Подрядчик	Объем в 2013, млн. \$	Профиль
28	Larsen & Toubro Ltd., Мумбай, Индия	11 091,3	Инжиниринговый и строительный мультинациональный конгломерат с интересами в производстве, строительстве, информационных технологиях и финансовых услугах. Основан в 1938 году, публичная компания.
127	Shapoorji Pallonji & Co. Ltd., Мумбай, Индия	2 169,7	Индийский конгломерат с интересами в строительстве, недвижимости, текстиле и инжиниринге. Основан в 1865 году, частная компания.
128	Punj Lloyd Ltd., Gurgaon, Харьяна, Индия	2 163,0	Инжиниринговая и строительная группа Индии, предоставляющая проектные работы, контракты EPC, управление инфраструктурными проектами. Основана в 1988 году, публичная компания.

Kumai

Общий запланированный объем инвестиций в новые строительные проекты в Китае, которые начались в середине 2013 года, достигли 6 186 триллионов юаней (около 1 000 триллионов долларов США). Это количество выросло на 48% по сравнению с предыдущим годом, почти утроив темпы роста за предыдущие месяцы [17].

Крупнейшая развивающаяся экономика в мире является самым интересным объектом для изучения. Экономика Китая демонстрировала быстрый рост валового внутреннего продукта до 10% в год за прошедшее десятилетие. Несомненно, объемы строительства и инвестиционная деятельность играют важную роль Китайской экономике и росте ее валового внутреннего продукта. Мировой финансовый кризис негативно повлиял на уровни инвестиций, но огромные объемы правительственных программ по инфраструктуре и деятельность зарубежных инвесторов по созданию новых пред-

приятий обеспечила устойчивый рост этого показателя в течение 2006-2012 годов [18].

Китайское правительство является с одной стороны основным бенефициаром на рынке строительства и инвестиций, с другой стороны, оно является крупнейшим подрядчиком через свои корпорации и предприятия, владельцем которых является правительство.

Настоящее и будущее строительного рынка в Китае можно определить в плоскости следующих крупнейших инвестиционных программ и проектов:

- Строительство транспортной инфраструктуры, например, кампания по строительству «экспресс дорог» в провинции Гуандонг с планами на инвестиции в размере 99 миллиардов юаней (16 миллиардов долларов США).
- Строительство второго аэропорта в Пекине с затратами приблизительно 11,3 миллиардов долларов США;
- Развитие строительства жилья – за последнее время спрос на землю под строительство жилья вырос на 28,4% в год, показывая

самое крупное номинальное расширение за последние пять лет;

- Программа урбанизации, подразумевающая создание новых жилых районов в 200 городах уровня префектур и строительство домов для жителей с низким доходом;

- Ускорение обновления ветхого жилья по всей стране между 2013 и 2017 годами, с целью обновить суммарно около 10 миллионов единиц жилья, в дополнение к 12,7 миллионов единиц, обновлённых за 2008-2012 гг.;

- Китайская корпорация железных дорог подтвердила и расширила свои планы инвестиций в основные средства в 2013 году, по данным информационного агентства Xinhua, повысив их до 660 миллиардов китайских юаней (около 108 миллиардов долларов США). В первую очередь инвестиции в строительство 5 500

километров новых железных дорог для высокоскоростных поездов.

- Интенсивное развитие новых линий метрополитена будет стимулироваться, упрощением порядка согласования таких проектов. В результате которого, по крайней мере, в десяти городах были одобрены и проектируются новые линии метро.

Еще один интересный факт, требующий внимания состоит в том, что Государственный Совет Китая в 2013 году объявил о пятилетнем моратории на строительство новых правительственных зданий, в связи с мнением о том, что такое строительство, - это пустая трата денег из-за экстравагантных конструкции правительственных зданий.

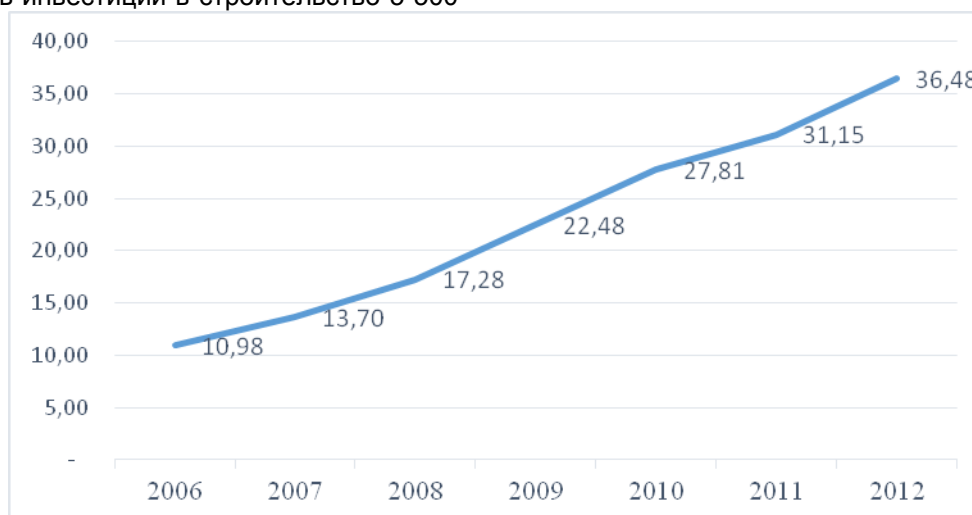


Рисунок 5. Объемы инвестиций в Китае, трлн. юаней

Таблица 9

Три крупнейших подрядчика в Китае [4]

Мировой ранг 2013	Подрядчик	Объем в 2013, млн. \$	Профиль
1	China Railway Construction Corp. Ltd.	84 642,0	Под контролем Государственного Совета КНР, в настоящий момент проводит глобальную экспансию. Основана в 1948 г.
2	China Railway Group Ltd.	81 805,7	Государственная строительная компания, масштабная зарубежная деятельность (Латинская Америка). Основана в 1950 г.
3	China State Construction Eng'g Corp.	81 366,8	Поддерживается Экспортно-Импортным банком Китая, сильные позиции на зарубежных рынках и присутствие в США. Основана в 1957 г.

Хотя глобальный спад деловой и финансовой активности оказал свое действие на экономическое развитие выше описанных странах БРИК, глобальные силы требуют возобновления процветания экономик. Присутствует явная положительная тенденция в отношении развития строительной отрасли рассмотренных стран, особенно в сравнении с развитыми странами

нами Западной Европой. Если не принимать во внимание долгосрочные перспективы, то с 2007 года страны Европейского Сообщества (ЕС-17) устойчиво демонстрировали спад в объемах строительства в среднем на 5-7% [19], [20], в условиях высокой конкуренции и сжатия рынка.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в условиях принимаемых мер по выходу из

экономического кризиса для строительных компаний, как в развивающихся, так и в развитых странах, все более или более будут возрастать требования к таким вопросам как оптимизация операционных расходов, сокращение расходов на организацию и обустройство стройплощадок, к планированию оптимального использования материальных и трудовых ресурсов. А такие вопросы, как оптимизация и тщательное планирование организации инвестиционно-строительной деятельности уже стали фактором выживания строительных подрядчиков в развивающихся странах в условиях экономического спада.

Кроме того, в последнее время, возросли страновые риски политических и экономических

изменений, являющиеся свойственным для развивающихся экономик, что в свою очередь, указывают на риск замедления инвестиционной деятельности и строительства в целом в одной или другой стране БРИК.

Материалы, изложенные в статье, призваны предоставить обзор общей ситуации в строительной отрасли, выбранных развивающихся странах – БРИК, и обеспечивает основу для более глубокого анализа в отношении стран, отраслей экономики, промышленности и отдельных крупных проектов. Авторы в будущих исследованиях обеспечат такой углубленный анализ.

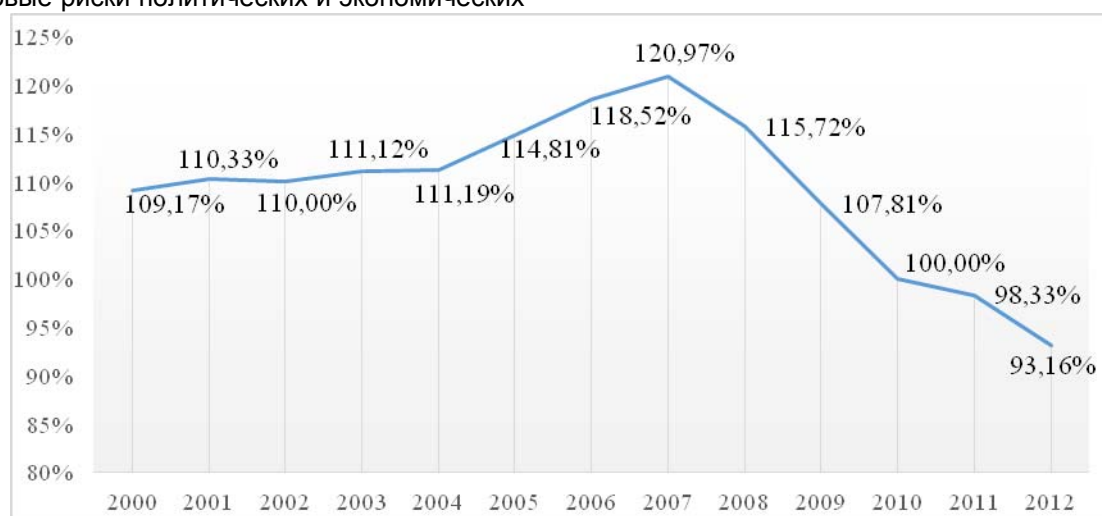


Рисунок 6. Объемы производства строительства в странах Европейского Сообщества (ЕС-17), % (за 100% принят 2010 г.) [19], [20]

Литература

1. Отчет Всемирного Экономического Форума за 2013 год. URL: <http://www.weforum.org/gcr/> (дата обращения: 01.03.2014).
2. Федеральная служба статистики – Росстат.
3. Рейтинг крупнейших компаний России 2013 по объему реализации продукции // Эксперт-Онлай, URL: http://expert.ru/ratings/rejting-krupnejshih-kompanij-rossii-po-ob_emu-realizatsii-produktsii-2013 (дата обращения: 01.03.2014).
4. Top 250 Global Contractors // Engineering new record – ENR, URL: <http://enr.construction.com/toplists/Top-Global-Contractors/001-100.asp> (дата обращения: 01.03.2014).
5. Credit Suisse Report – The Brazilian Infrastructure: It's "Now or Never" // Credit Suisse, 29.07.2013.
6. Latin America Economic Outlook // URL: <http://www.latameconomy.org> (дата обращения: 01.03.2014).
7. Construction in Brazil: Key Trends and Opportunities to 2017 // Timetric report - Key highlights, URL: <https://timetric.com/research/> report/CN0138MR/, (дата обращения: 01.03.2014).
8. Brazil's economic outlook and infrastructure investment opportunities // Министерство финансов Бразилии, URL: <http://www.fazenda.gov.br/>, 2013.
9. HIS Global Insight Inc. – Brazil // HIS, 2013.
10. Cf. Brazil's economic outlook and infrastructure investment opportunities // Министерство финансов Бразилии, 25.09.2013.
11. Five year development plan for 2012-17 // Комиссия по планированию Правительства Индии, URL: <http://planningcommission.gov.in/> (дата обращения: 30.03.2014).
12. Данные Мирового Банка // URL: <http://data.worldbank.org/indicator/NY.GD.P.MKTP.KD.ZG> (дата обращения: 01.03.2014).
13. GDP growth in 2012-13 worse than expected // Livemint, URL: <http://www.livemint.com/Politics/burPSwwZ4JstNqkBGGWXCP/Economy-grows-45-in-fiscal-2013.html> (дата обращения: 30.03.2014).
14. India targets \$1 trillion infrastructure investment: Ahluwalia // The Economic Times от

- 28.01.2011 URL: http://articles.economicstimes.indiatimes.com/2011-01-28/news/28431941_1_inclusive-growth-private-sector-india-targets (дата обращения: 01.03.2014).
15. Faster, Sustainable and More Inclusive Growth – an approach for the 12th Five Year Plan // Комиссия по планированию Правительства Индии, URL: http://planningcommission.gov.in/plans/planrel/12appdrft/approach_12plan.pdf (дата обращения: 01.03.2014).
16. Annual Report 2010–11 of Ministry of Road Transport and Highways // Правительство Индии, 03.04.2013.
17. HIS Global Insight Inc – China // HIS, 2013.
18. Данные Национального бюро статистики Китая (National Bureau of Statistics of China) // URL: <http://www.stats.gov.cn/english/>, (дата обращения: 01.03.2014).
19. Данные Евростат за 2013 год // Eurostat, URL: <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/eurostat/home>.
20. OECD Main Economic Indicators (2013) // Организация экономического сотрудничества и развития, URL: <http://www.oecd.org/std/oecdmaineconomicindicatorsmei-timetable.htm>, 2013.

УДК 338

МЕТОДИКА ВЫБОРА ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Селиванова Ульяна Ивановна (ouliana_@mail.ru)

ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный университет»

Статья содержит методику выбора источников информации в электронном виде для стратегического планирования. Приводится классификация источников информации в электронном виде.

Ключевые слова: источники информации, стратегическое планирование.

В своих работах многие авторы отмечают необходимость охвата широкого круга источников для описания среды предприятия (как внешней, так и внутренней) и ее отдельных аспектов. Анализ состояния внешней среды предприятия является обязательным этапом для выработки и своевременной корректировки стратегических планов. Высокий уровень динамичности условий функционирования субъектов рынка порождает потребность производить данный анализ регулярно и с высокой скоростью. Карлик А.Е., Белоусова Л.С., Мигунова Е.А. в своей работе [8] также подчеркивают необходимость ускорения процессов сбора, обработки и предоставления информации о среде функционирования предприятия, которое особенно важно в условиях рынка. Решать задачи оперативного сбора и анализа экономической информации способны сегодня современные информационные технологии. Учитывая, что информационное пространство любого промышленного предприятия характеризуется наличием широкого круга доступных источников информации в электронном виде, содержащей потенциально полезные сведения о внешней среде, использование средств автоматизированной обработки подобных данных становится необходимостью. Однако обилие источников информации в электронном виде порождает проблемы их выбора, важность которого для мониторинга среды предприятия подчеркивает Ильин А.А. в своей работе [7]. Стратегическое планирование нуждается в качественной, полной информации о внешней среде, ресурсы на получение которой ограничены, поэтому выбор

круга источников информации должен осуществляться обдуманно, на научной основе.

Авторы в своих работах, затрагивая вопрос обозначения необходимых источников информации о внешней среде предприятия, как правило, ограничиваются перечислением примеров категорий данных источников, не классифицируя их. Определяя источники информации, авторы обозначают их, выделяют их категории по следующим признакам: тематическая принадлежность информации (например, экономическая информация), «авторство» информации (например, оценки экспертов), типы документов (например, прейскуранты цен), конкретные показатели или группы показателей (например, расходы сырья и материалов)... Среди источников информации называются также источники, определенные по форме хранения и представления данных: базы данных, базы знаний... Подобные описания источников информации для предприятия можно встретить в работах Мараховской И.Ю. НПО [11], Никифоровой Е.В., Бердниковой Л.Ф., Авиновой В.А. [12], Купрюшиной О.М., Черникова Н.В. [10].

В научных работах встречаются также классификации источников информации. Зенкина И.В. в своих работах выделяет среди источников информации для стратегического анализа источники финансовых и нефинансовых данных [5], [6]. Егорова Е.С., рассматривая источники, делит их на официальные и неформальные [3]. Однако имеющиеся в литературе перечисления групп источников, а также их классификации не способны дать целостного ответа на вопрос о правилах и принципах выбора источников информации о внешней среде