

**РИСКИ И УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ****О.В. Гудкова**

Ольга Владимировна Гудкова (ORCID 0000-0002-3610-3664)

Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, ул.Бежицкая, 14, Брянск, 241050, Россия

E-mail: oliy-00@mail.ru

Цифровая экономика, в настоящее время, становится важной частью жизни людей. Угрозы и риски развития социально-экономических систем формируют тенденции цифровой трансформации экономики. В связи с появлением и постоянным развитием цифровых технологий существенно изменяются действующие отрасли производства, а также внедряются инновационные технологии в экономику. Условия развития цифровой экономики, зависят от модели экономического развития, от новых средств производства, связанных с развитием микроэлектроники, системами автоматизации, информационно-компьютерных технологий, формирующих спрос на применение цифровых технологий. Возрастает доля предприятий, стремящихся перенести экономическую деятельность в цифровую среду, тем самым снижая транзакционные издержки и увеличивая объемы экономической деятельности. Текущее состояние средств производства и соответствующей инфраструктуры, создаёт возможность распространения цифровых технологий, поскольку этот процесс в сильной степени детерминирован тем, насколько потенциально широка область распространения данных технологий, находящихся применение в различных современных видах приборов и оборудования. Именно поэтому в Российской Федерации главной задачей развития цифровой экономики является организация мер поддержки и стимулирования деятельности предприятий, а именно мотивация хозяйствующих субъектов к освоению и внедрению цифровых инноваций в экономическую деятельность и исследованиям в данной области. Однако процесс цифровизации экономики России не обходится без рисков и угроз, негативно сказывающихся на развитии социально-экономических систем. В связи, с чем важнейшей задачей обеспечения экономической безопасности России является прогнозирование рисков и угроз и их нейтрализация.

Ключевые слова: цифровые технологии, экономическая безопасность, цифровая экономика, стратегическое развитие, кибербезопасность.

**RISKS AND THREATS TO RUSSIA'S ECONOMIC SECURITY
IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY****O.V. Gudkova**

Olga V. Gudkova (ORCID 0000-0002-3610-3664)

Bryansk State University named after Academician I.G. Petrovsky, Bezhitskaya str., 14, Bryansk, 241050, Russia

E-mail: oliy-00@mail.ru

The digital economy is currently becoming an important part of people's lives. Threats and risks of the development of socio-economic systems form the trends of digital transformation of the economy. Due to the emergence and constant development of digital technologies, the existing industries are changing significantly, as well as innovative technologies are being introduced into the economy. The conditions for the development of the digital economy depend on the model of economic development, on new

means of production associated with the development of microelectronics, automation systems, information and computer technologies that form the demand for the use of digital technologies. The share of enterprises seeking to transfer economic activity to the digital environment is increasing, thereby reducing transaction costs and increasing the volume of economic activity. The current state of the means of production and the corresponding infrastructure creates the possibility of the spread of digital technologies, since this process is strongly determined by how potentially widen the scope of these technologies, which are used in various modern types of devices and equipment, is. That is why, in the Russian Federation, the main task of the development of the digital economy is to organize measures to support and stimulate the activities of enterprises, namely, to motivate economic entities to master and implement digital innovations in economic activity and research in this area. However, the process of digitalization of the Russian economy is not without risks and threats that negatively affect the development of socio-economic systems. In this connection, the most important task of ensuring Russia's economic security is to predict risks and threats and neutralize them.

Keywords: digital technologies, economic security, digital economy, strategic development, cybersecurity.

Для цитирования:

Гудкова О.В. Риски и угрозы экономической безопасности России в условиях цифровизации экономики. *Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Ивэкофин]*. 2022. № 01(51). С.73-80. DOI: 10.6060/ivecofin.2022511.587

For citation:

Gudkova O.V. Risks and threats to Russia's economic security in the context of digitalization of the economy. *Ivecofin*. 2022. № 01(51). С.73-80. DOI: 10.6060/ivecofin.2022511.587 (in Russian)

ВВЕДЕНИЕ

Цифровая трансформация относительно недавно затронула профессиональную деятельность различных отраслей экономики. Цифровая трансформация представляет собой комплекс экономических, социальных эффектов от создания новых или совершенствования существующих видов деятельности на основе использования цифровых технологий [5]. Она затрагивает многие сферы деятельности предприятий, начиная от ключевых по степени внедрения цифровых технологий, до внедрения цифровых продуктов в реальный сектор экономики России.

Цифровая трансформация позволяет решить многие системные проблемы на предприятиях в различных отраслях деятельности, а также способствует реорганизации труда и автоматизации задач управления. Так, в электроэнергетике сокращается количество аварий на объектах, в строительстве уменьшается уровень травматизма сотрудников, работающих на стройплощадке [19]. Вследствие внедрения цифровых технологий улучшается координация внутри, а также между организациями, примером чего могут служить цифровые платформы в логистике, которые позволяют снизить роль посредников и расширить возможности для взаимодействия с конечными потребителями. Также внедрение электронного документооборота на предприятиях в режиме онлайн позволяет избежать многих операционных рисков [10].

Рассматривая цифровизацию приоритетных отраслей экономики России, следует выделить следующие особенности:

1. В России среди всех отраслей обрабатывающая промышленность является одним из лидеров цифровизации. При этом именно автомобильная промышленность, а также химические, нефтехимические производства являются наиболее роботизированными отраслями в нашей стране. Наиболее востребованными в промышленном секторе являются такие виды цифровых технологий, как: нейротехнологии и технологии беспроводной связи [3]. Главным препятствием промышленной отрасли к цифровизации выступает недостаточное развитие текущих процессов и их неготовность к внедрению цифровых продуктов, что, прежде всего, связано с низким уровнем автоматизации производства в России, а также с низким уровнем квалификации работников или отсутствием компетенций в данной области.

2. В электроэнергетике широкое распространение получили цифровые подстанции, главной функцией которых является обеспечение управления работой подстанции в цифровом виде, а также осуществление обмена данными между внутренними и внешними структурами. Цифровые технологии в топливно-энергетическом комплексе, прежде всего, направлены на повышение конкурентоспособности отрасли. Цифровизация данной отрасли, главным образом, сосредоточена на снижении ущерба в работе производственных систем и минимизации трудозатрат.

3. Цифровизация сельскохозяйственной отрасли основана на внедрении цифровых платформ и виртуальных помощников среди малых производителей, в основном, для управления фермерскими хозяйствами. В логистике и продажах сельскохозяйственной продукции нашли свое применение такие цифровые продукты, как: системы контроля качества продукции, системы прослеживаемости и цифровые площадки для продвижения продукции на рынок сбыта [12].

4. В строительстве большое распространение получили цифровые продукты для одновременной работы в режиме реального времени в целях управления строительными проектами. Цифровизация затрагивает непосредственно работы на стройплощадке: автоматизируются физически тяжелые операции, внедряется беспилотная строительная техника.

5. Общая направленность цифровизации транспорта и логистики включает развитие автоматизированного, безопасного, более экологичного и, в итоге, беспилотного транспорта. Первым и необходимым шагом в логистике является переход транспортных документов на безбумажный документооборот. Главными причинами, препятствующими активному внедрению цифровых технологий в данную отрасль, являются: низкие темпы обновления инфраструктуры, нехватка стандартов создания объектов умной инфраструктуры, недостаток квалифицированных кадров, а также неравномерный уровень освоения цифровых решений в деятельности различных транспортных компаний [4].

6. Одним из лидеров цифровой трансформации является финансовый сектор, который наиболее интенсивно внедряет цифровые решения в отрасль. Среди цифровых продуктов в сфере финансов следует выделить: развитие цифровых платформ, облачные технологии, а также системы распределенного реестра [6]. На данный момент времени в цифровизации финансового сектора существуют такие угрозы, как: пробелы в нормативно-правовом регулировании рынка финансовых услуг, угрозы кибербезопасности, низкий уровень грамотности потребителей финансовых услуг.

7. Цифровизация системы здравоохранения включает полное изменение механизмов работы органов управления в данной отрасли, а также медицинских организаций во взаимодействии с пациентами. Главным эффектом внедрения цифровых продуктов в систему здравоохранения является снижение уровня заболеваемости и смертности населения России с помощью использования технологий мониторинга состояния здо-

ровья. Одним из важнейших факторов, затрудняющих цифровизацию здравоохранения, является недостаток финансовых ресурсов, так как внедрение цифровых технологий сопряжено с существенными инвестициями и рисками [7].

В связи с распространением опасений относительно сохранности данных и цифровой неприкосновенности, а также вследствие неопределенности результатов, к которым может привести внедрение цифровых продуктов, главная роль отводится выявлению и измерению результатов, эффектов цифровой трансформации, а также выявлению рисков и мер по их предотвращению.

Рассматривая специфику цифровой трансформации в настоящее время, следует выделить следующие этапы ее развития [20]:

1. Новый скачок технологического развития. Новые технологии предоставляют бизнесу уникальные возможности, к числу которых можно отнести: точность прогнозирования и принятия управленческих решений, снижение издержек производства, обеспечение лучшего качества предоставления потребительских услуг.

2. Рост спроса на цифровые технологии – это, главным образом, связано с тем, что цифровые продукты и сервисы более понятны в использовании и не требуют от потребителей существенных затрат времени и ресурсов на освоение определенных навыков. На данный момент времени более половины топ-менеджеров различных компаний в нашей стране планируют расширить применение цифровых технологий в течение ближайших пяти лет.

3. Новые всплески цифровизации вследствие пандемии. Распространение пандемии спровоцировало изменения, как потребностей людей, так и деятельности компаний. Так, удаленная работа и обучение, а также иные современные явления изменили представление о комфортной и безопасной среде для жизни людей. Цифровые каналы и сервисы дали потребителям возможность получать различные услуги более передовым способом. Также речь идет и о передовых цифровых решениях – применение робототехники, например, создание логистики поставок лекарств на базе интернет-платформ.

4. Возрастающие технологические и социальные риски. Цифровизация имеет не только положительные эффекты, но и имеет множество рисков. В настоящее время, глобально стоит проблема кибербезопасности, особенно в деятельности крупных компаний. Ведь переход многих предприятий на электронный режим работы выявил необходимость расширения мер кибербезопасности [17].

В большинстве секторов российской экономики цифровизации находится на сравнительно раннем уровне. Цифровая трансформация в нашей стране закреплена в качестве одной из национальных целей до 2030 г. Цифровая экономика в России имеет трехуровневую систему:

1. Отрасли экономической деятельности, в которых осуществляется взаимодействие субъектов рыночных отношений.

2. Технологии (платформы), формирующие сведения для развития отраслей экономики нашей страны.

3. Цифровая среда, которая содержит ведущие направления развития цифровой экономики Российской Федерации и с помощью которой функционируют платформы и технологии [15].

Основные цифровые продукты в различных отраслях экономической деятельности и социальной сферы в России представлены в табл. 1.

Таблица 1. Основные цифровые продукты в различных отраслях экономической деятельности и социальной сферы в России

Table 1. The main digital products in various sectors of economic activity and social sphere in Russia

Цифровые продукты	Описание
Большие данные	Данные, обрабатываемые автоматизированными системами с целью принятия решений, а также для составления прогнозов и анализа действующей ситуации в различных отраслях деятельности
Нейротехнологии и искусственный интеллект	Создание компьютерных алгоритмов по обработке сведений и выработке цифровых решений, необходимых для эффективного функционирования отрасли
Промышленный интернет	Объединение локальных сетей с промышленными объектами в целях сбора и обмена сведениями
Продукты беспроводной связи (робототехники)	Процессы, исключаящие человеческий фактор для принятий решений и реализации целей как отдельно человека, так и компаний и страны в целом

В сфере развития цифровых технологий под национальной безопасностью России понимается состояние защищенности экономической и социальной сферы государства и удовлетворение интересов граждан и общества в целом в цифровых продуктах [9]. При этом обеспечение экономической безопасности нашей страны зависит от реализации правовых, экономических, экологических и социальных задач, направленных на защиту экономических интересов и прав собственности, как отдельного субъекта экономической деятельности, так и страны в целом. Обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации экономики России является приоритетной задачей, так как именно уровень экономической безопасности в стране отражает стабильный рост индикаторов экономической деятельности, а также эффективное удовлетворение экономических потребностей и наиболее рациональное использование ресурсов для предотвращения угроз [16].

Основные направления развития цифровой экономики России представлены в табл. 2.

Одним из видов рисков цифровизации экономики следует выделить кадровые риски, связанные с автоматизацией производства и, вследствие этого, сокращением рабочих мест на предприятиях. Еще одним препятствием на пути к цифровизации экономики является существование рисков информационной безопасности при

хранении и передачи данных, в том числе нуждающихся в правовом регулировании. Наиболее частыми рисками применения цифровых технологий являются: несанкционированный доступ с разными целями к данным компании или сотрудника, утечка информации, нарушение конфиденциальности и другие [2].

Одним из важнейших направлений обеспечения информационной безопасности в России является защита электронных документов и электронной торговли. Приоритетными задачами обеспечения информационной безопасности являются:

1. Расширение законодательной базы в рамках применения цифровых технологий.
2. Уменьшение ограничений создания и использования цифровых технологий.
3. Равенство использования электронных форм данных с другими видами информации.

На этапе формирования проекта цифровизации существует риск неверно обозначить показатели успешности данного проекта. Избежать этого помогут правила, регламенты, а также обучающие курсы повышения квалификации сотрудников [14].

Рассмотрим риски цифровой экономики, включающие четыре ключевых объекта, воздействие на которые и обеспечение безопасности которых будет самым существенным образом влиять на дальнейшее развитие общества (табл. 3).

Таблица 2. Основные направления развития цифровой экономики в Российской Федерации
Table 2. Main directions of digital economy development in the Russian Federation

Направление развития цифровой экономики России	Цель
Нормативное регулирование	Принятие мер, направленных на стимулирование экономической деятельности, связанной с использованием современных технологий, а также создание механизма управления в области регулирования цифровой экономики
Кадры и образование	Создание ключевых условий для подготовки кадров цифровой экономики, а также совершенствование системы образования
Информационная инфраструктура	Развитие сетей связи, которые обеспечивают потребности экономики по сбору и передаче данных государства, предприятий и граждан с учетом требований, предъявляемых цифровыми технологиями
Национальная безопасность	Достижение состояния защищенности личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз, связанных с внедрением цифровых технологий в различные сферы экономической деятельности

Таблица 3. Риски цифровой экономики
Table 3. Risks of the digital economy

Риски	Последствия
Зависимость экономических агентов от интернета	Критический отказ информационной структуры и нарушение нормального функционирования телекоммуникационной инфраструктуры способно полностью парализовать функционирование различных систем на всех уровнях экономики
Цифровизация ради цифровизации	Грамотное использование современных технологий способно приносить пользу объекту их применения
Развитие технологий робототехники и искусственного интеллекта	Исчезновение ряда профессий, рост безработицы и сокращение социальных гарантий трудоспособного населения с низким и средним уровнем квалификации
Отставание системы образования от потребностей цифровой экономики	Необходим переход к более гибкой системе подготовки кадров, адаптации образовательных программ к современным реалиям быстро трансформирующегося рынка труда
Цифровое неравенство	Усиление из-за различий в качестве человеческого капитала, финансовых возможностей, уровня развития инфраструктуры

При внедрении цифровых технологий следует выделить риск «цифрового неравенства», который отражается в различии уровня внедрения цифровых продуктов между лидирующими – в сфере предоставления финансовых услуг и отстающими секторами экономики в разы.

Цифровизация экономики России вызывает соответствующие конкурентные угрозы развития социально-экономических систем, к которым можно отнести следующие:

1. Угроза нестабильности экономических систем, которая связана с сокращением рабочих мест на предприятиях.

2. Обострение разрыва в технологическом развитии между странами, экономическими объединениями в зависимости от эффективности использования цифровых продуктов [18].

3. Неспособность человека лидировать в принятии решений по сравнению с интеллектуальными системами, что вызывает рост техногенных катастроф.

4. Угрозы обеспечения конфиденциальности информации.

5. Экологические угрозы, требующие мониторинга изменений в сфере цифровых технологий, что негативно сказывается на экологической безопасности страны в целом.

Изменения, связанные с развитием и использованием цифровых продуктов, во многом расширили проблемы при обеспечении экономической безопасности. Именно поэтому эффективное управление рисками в условиях цифровизации экономики имеет большое значение для реализации экономических, социальных преимуществ цифровой экономики [13]. Многие из имеющихся

рисков возможно существенно снизить за счет введения новых норм регулирования. По оценке Международного союза электросвязи, именно законодательные нормы играют решающую роль для цифровой трансформации. Однако сегодня лишь незначительная доля стран имеет комплексную систему регулирования [8]. Это, в первую очередь,

связано с тем, что динамика распространения передовых технологий опережает скорость трансформации нормативной базы. Меры предотвращения рисков, связанных с цифровизацией экономики представлены на рис. 1.



Рисунок 1. Меры предотвращения рисков, связанных с цифровизацией экономики России
Figure 1. Measures to prevent risks associated with the digitalization of the Russian economy

Важным условием социально-экономического развития России является формирование доверия в новых условиях взаимодействия, основой которых является цифровизация экономики. При этом взаимодействие государственной власти, организаций, общественных объединений в вопросах цифровой безопасности играет важную роль в поддержке условий для укрепления основ совместной деятельности [11]. Однако, несмотря на усиление рассмотрения проблем цифровой экономики, вопросы влияния цифровых технологий на экономическую безопасность разработаны достаточно слабо и имеют слабую нормативную осведомленность.

Изменения в социально-экономических отношениях связанные с внедрением цифровых технологий определили основные особенности осуществления экономической деятельности [1]:

1. Использование цифровых продуктов для повышения экономической эффективности деятельности.
2. Сеть данных является основным источником хранения и использования информации.
3. Главной задачей аппарата управления является обеспечения социально-экономической безопасности.
4. Увеличение значимости данных и сведений в финансово-хозяйственной деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Андрюшина Е.А., Гудкова О.В. Антимонопольное регулирование в цифровую эпоху. В сб. «Антимонопольная политика. Региональная практика» национальной конф. с международным участием. Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского. 2021. С. 40-44.
2. Бондаренко Т.Г., Михалева Ю.С., Гудкова О.В. Современные электронно-цифровые технологии в развитии налогового администрирования. В сб. «Актуальные вопросы экономической безопасности и таможенного дела» Всерос. н.-пр. конф. Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского. 2020. С. 171-173.

REFERENCES

1. Andryushina E.A., Gudkova O.V. Antimonopoly regulation in the digital age. *Materials of the national conference with international participation «Antimonopoly policy. Regional practice»*. Bryansk: Bryansk State University named after Academician I.G. Petrovsky. 2021. P. 40-44. (in Russian).
2. Bondarenko T.G., Mikhaleva Y.S., Gudkova O.V. Modern electronic digital technologies in the development of tax administration. *Materials of the All-Russian Scientific and Practical Conference «Topical issues of economic security and customs»*. Bryansk: Bryansk State University named after Academician I.G. Petrovsky. 2020. P. 171-173. (in Russian).

3. **Гудкова О.В., Тананыкина Я.Г.** Информационная безопасность предприятия: угрозы и вызовы в условиях цифровизации. *Экономика. Социология. Право*. 2020. №4(20). С. 9-14.
4. **Гудкова О.В., Ермакова Л.В.** Цифровые технологии таможенных органов: новые возможности для добросовестного бизнеса. *Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Ивэкофин]*. 2021. № 4(50). С. 7-14. DOI: 10.6060/ivecofin.2021504.562.
5. **Долганова В.А., Ермакова Л.В.** Современное состояние цифровизации в Брянской области. *Экономика. Социология. Право*. 2019. № 4(16). С. 9-18.
6. **Ермакова Л. В., Довыденко В.А.** Внутренний государственный финансовый контроль в условиях цифровизации экономики. В сб. *«Информационные технологии в экономике и управлении» III Всерос. н.-пр. конф.* Махачкала: Дагестанский государственный технический университет. 2018. С. 314-317.
7. **Ермакова Л.В., Гудкова О.В., Дворецкая Ю.А.** Инновационные технологии на рынке банковских услуг. *Бюллетень науки и практики*. 2018. Т. 4. № 5. С. 424-429. DOI: 10.5281/zenodo.1246290.
8. **Заракуа А.М., Ермакова Л.В.** Развитие электронного бизнеса в условиях цифровизации экономики. В сб. *«Учетно-контрольные и аналитические процессы в условиях цифровизации экономики» по материалам научных конференций, круглых столов и профессиональных семинаров научно-педагогических работников, магистрантов, аспирантов, докторантов, молодых ученых.* М.: Компания КноРус. 2019. Т. 2. С. 218-223.
9. **Ковалева Н.Н., Ермакова Л.В.** Цифровая экономика и перспективы ее развития в учетно-аналитической отрасли. В *Междуз. сб. научных трудов и результатов совместных научно-исследовательских проектов. «Современное состояние и перспективы развития финансово-аналитической науки и практики в цифровом пространстве в России и за рубежом»*. М.: Аудитор. 2018. С. 117-122.
10. **Кулиничева Н.А., Гудкова О.В.** Цифровая трансформация: перспективы развития. В сб. *«Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты» Межд. н.-пр. конф. посвящ. 90-летию Брянского государственного инженерно-технологического университета.* Брянск: БГИТУ. 2020. С.507-510.
11. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации». <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>.
12. Риски на пути к цифровой трансформации бизнеса: как их избежать. <https://rb.ru/opinion/riski-cifrovoj-transformacii/>.
13. **Севрюкова С.В.** Основные направления цифровизации налоговой системы. В сб. *«Социально-экономическое развитие Брянской области: тенденции и перспективы» III региональной н.-пр. конф.* М.: Русайнс. 2021. С. 291-296.
14. **Севрюкова С.В.** Перспективные направления цифровизации в налоговой системе России. В сб. *«Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития в условиях цифровой экономики» XIV Межд. н.-пр. конф.* Минск: СтройМедиаПроект. 2020. С. 225-227.
15. **Севрюкова С.В.** Инновационные технологии цифровой экономики в системе финансовых отношений. В сб. *«Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты» Межд. н.-пр. конф.* Брянск: БГИТУ. 2018. С. 436-440.
16. **Силаева В.В., Назарова О.Г.** Система управления рисками в таможенной деятельности как направление обеспечения национальной безопасности в сфере внешней торговли. *Финансовая жизнь*. 2021. № 2. С. 28-31.
3. **Gudkova O.V., Tananykina Ya.G.** Information security of the enterprise: threats and challenges in the conditions of digitalization. *Economy. Sociology. Law*. 2020. N 4(20). P. 9-14. (in Russian).
4. **Gudkova O.V., Ermakova L.V.** Digital technologies of customs authorities: new opportunities for bona fide business. *Ivecofin*. 2021. N 4(50). P. 7-14. DOI: 10.6060/ivecofin.2021504.562. (in Russian).
5. **Dolganova V.A., Ermakova L.V.** The current state of digitalization in the Bryansk region. *Economy. Sociology. Law*. 2019. N 4(16). P. 9-18. (in Russian).
6. **Ermakova L.V., Dovydenko V.A.** Internal state financial control in the conditions of digitalization of the economy. *Materials of the III All-Russian scientific-practical conference «Information technologies in Economics and management»*. Makhachkala: Dagestan State Technical University. 2018. P. 314-317. (in Russian).
7. **Ermakova L.V., Gudkova O.V., Dvoretzkaya Yu.A.** Innovative technologies in the banking services market. *Bulletin of Science and practice*. 2018. Vol. 4. N 5. P. 424-429. DOI: 10.5281/zenodo.1246290. (in Russian).
8. **Zarakua A.M., Ermakova L.V.** Development of electronic business in the conditions of digitalization of the economy. *Materials of scientific conferences, round tables and professional seminars of scientific and pedagogical workers, undergraduates, graduate students, doctoral students, young scientists «Accounting, control and analytical processes in the context of digitalization of the economy»*. Moscow: KnoRus Company. 2019. Vol. 2. P. 218-223. (in Russian).
9. **Kovaleva N.N., Ermakova L.V.** Digital economy and prospects for its development in the accounting and analytical industry. *Interuniversity materials of scientific papers and the results of joint research projects. «The current state and prospects for the development of financial and analytical science and practice in the digital space in Russia and abroad»*. Moscow: Auditor. 2018. P. 117-122. (in Russian).
10. **Kulinicheva N.A., Gudkova O.V.** Digital transformation: prospects for development. *Materials of the III International Scientific and Practical Conference dedicated to the 90th anniversary of the Bryansk State University of Engineering and Technology «Digital region: experience, competencies, projects»*. Bryansk: BSUET. 2020. P. 507-510. (in Russian).
11. The program "Digital Economy of the Russian Federation". <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>. (in Russian).
12. Risks on the way to digital business transformation: how to avoid them. <https://rb.ru/opinion/riski-cifrovoj-transformacii/>. (in Russian).
13. **Sevryukova S.V.** The main directions of digitalization of the tax system. *Materials of the III regional scientific and practical conference «Socio-economic development of the Bryansk region: trends and prospects»*. Moscow: Rusains. 2021. P. 291-296. (in Russian).
14. **Sevryukova S.V.** Promising directions of digitalization in the tax system of Russia. *Materials of the XIV International Scientific And Practical Conference «Modern innovative technologies and problems of sustainable development in the Digital economy»*. Minsk: StroyMediaProekt. 2020. P. 225-227. (in Russian).
15. **Sevryukova S.V.** Innovative technologies of digital economy in the system of financial relations. *Materials of the III International Scientific and Practical Conference «Digital region: experience, competencies, projects»*. Bryansk: BSUET. 2018. P. 436-440. (in Russian).
16. **Silaeva V.V., Nazarova O.G.** Risk management system in customs activity as a direction of ensuring national security in the field of foreign trade. *Financial life*. 2021. N 2. P. 28-31. (in Russian).

17. **Стебихова Н.А., Гудкова О.В.** Цифровые технологии в жизни граждан России. В сб. «Вызовы цифровой экономики: условия, ключевые институты, инфраструктура» I Всерос. н.-пр. конф. Брянск: БГИТУ. 2018. С. 45-47.
18. **Чечин О.П.** Цифровая трансформация в концепции экономической безопасности. https://ecsn.ru/files/pdf/201907/201907_92.pdf.
19. Цифровая трансформация и энергетика. <https://energypolicy.ru/czifrovaya-transformaciya-i-energetika/energoperehod/2021/17/13/>.
20. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты. Сб. докл. к XXII Апр. между. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества. М.: ВШЭ. 2021. 239 с.
17. **Stebikhova N.A., Gudkova O.V.** Digital technologies in the life of Russian citizens. *Materials of the I All-Russian Scientific and Practical Conference «Challenges of the digital economy: conditions, key institutions, infrastructure»*. Bryansk: BSUET. 2018. P. 45-47. (in Russian).
18. **Chechin O.P.** Digital transformation in the concept of economic security. https://ecsn.ru/files/pdf/201907/201907_92.pdf. (in Russian).
19. Digital transformation and energy. <https://energypolicy.ru/czifrovaya-transformaciya-i-energetika/energoperehod/2021/17/13>. (in Russian).
20. Digital transformation of industries: starting conditions and priorities. Collection of reports to the XXII Apr. international Scientific conference on problems of economic and social development. Moscow: Publishing House of the HSE. 2021. 239 p. (in Russian).

*Поступила в редакцию 27.01.2022
Принята к опубликованию 09.02.2022*

*Received 27.01.2022
Accepted 09.02.2022*